

SPIS TREŚCI

WSTĘP	13
-------------	----

Część 1

WSTĘPNA OCENA SYTUACJI FINANSOWEJ PRZEDSIĘBIORSTWA

Rozdział I

WPROWADZENIE DO ANALIZY FINANSOWEJ	19
1. Rola analizy finansowej w zarządzaniu przedsiębiorstwem	19
2. Metody i źródła pozyskiwania informacji w analizie finansowej	25
3. Zawartość sprawozdania finansowego	29
Pytania kontrolne	33

Rozdział II

CZYTANIE I INTERPRETACJA BILANSU PRZEDSIĘBIORSTWA	35
1. Budowa bilansu przedsiębiorstwa	35
2. Analiza wstępna bilansu	40
3. Analiza kapitałowo-majątkowa	46
Pytania kontrolne	51

Rozdział III

CZYTANIE I INTERPRETACJA RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT	53
1. Budowa rachunku zysków i strat przedsiębiorstwa	53
2. Analiza wstępna rachunku zysków i strat	56
3. Analiza porównawcza oraz przyczynowa rachunku zysków i strat	62
Pytania kontrolne	66

Rozdział IV

CZYTANIE I INTERPRETACJA RACHUNKU PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH	69
1. Budowa rachunku przepływów pieniężnych	69
2. Analiza przepływów pieniężnych	73
Pytania kontrolne	79

Część 2**POGŁĘBIONA ANALIZA FINANSOWA****Rozdział V**

ANALIZA SPRAWNOŚCI DZIAŁANIA PRZEDSIĘBIORSTWA	83
1. Rotacja zapasów	83
2. Rotacja należności	85
3. Cykl operacyjny	89
4. Wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług	89
5. Cykl konwersji gotówki	92
Pytania kontrolne	94

Rozdział VI

ANALIZA RENTOWNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA	95
1. Kategorie zysku	95
2. Rentowność sprzedaży	97
3. Rentowność aktywów	99
4. Rentowność kapitałów własnych	100
Pytania kontrolne	102

Rozdział VII

ANALIZA WSPOMAGANIA FINANSOWEGO	103
1. Pojęcie kapitału, wypłacalności, wspomaganie finansowego i struktury kapitału	103
2. Wskaźniki wspomaganie finansowego	106
Pytania kontrolne	110

Rozdział VIII

ANALIZA PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ	111
1. Wskaźniki płynności strukturalnej	111
2. Wskaźniki płynności potencjalnej	113
3. Wskaźniki zdolności płatniczej	118
3.1. Statyczne wskaźniki zdolności płatniczej	118
3.2. Ocena płynności finansowej oparta na kapitale obrotowym netto	119
Pytania kontrolne	120

SPIS TREŚCI

Rozdział IX

WSKAŹNIKI RYNKU KAPITAŁOWEGO	121
1. Istota rynku kapitałowego	121
2. Zastosowanie wskaźników kapitałowych	122
3. Najważniejsze wskaźniki rynku kapitałowego	123
Pytania kontrolne	126

Część 3

WPŁYW DECYZJI W OBSZARZE HR NA SYTUACJĘ FINANSOWĄ PRZEDSIĘBIORSTWA

Rozdział X

OCENA EFEKTYWNOŚCI PRACOWNIKÓW	129
1. Podstawowe wskaźniki efektywności pracowników	129
2. Analiza przyczynowa zmiany wskaźnika rentowności zasobów osobowych	130
Pytania kontrolne	132

Rozdział XI

WYDATKI PRACOWNICZE I ICH POMIAR	133
1. Najważniejsze wydatki pracownicze w przedsiębiorstwie	133
2. Koszty pracownicze a wysokość wynagrodzenia pracownika	137
3. Pojęcie kapitału ludzkiego i kapitału finansowego	143
4. Kształtowanie wynagrodzeń a pomiar kosztów pracy	147
Pytania kontrolne	154

Rozdział XII

OCENA INWESTYCJI W ZASOBY LUDZKIE	157
1. Metody oceny wyników zarządzania zasobami ludzkimi	157
2. Podstawowe wskaźniki służące ocenie inwestycji w zasoby ludzkie	158
Pytania kontrolne	164

Rozdział XIII

BEZPIECZEŃSTWO PRACY	165
1. Zagrożenia w pracy	165
2. Metody zwiększania bezpieczeństwa pracowników	167

SPIS TREŚCI

3. Skutki finansowe braku bezpieczeństwa pracowników i ich pomiar	167
Pytania kontrolne	173

Rozdział XIV

ABSENCJA PRACOWNIKÓW	175
1. Pojęcie, rodzaje i przyczyny absencji	175
2. Pomiar absencji	179
3. Metody ograniczania absencji	183
4. Skutki finansowe absencji i ich pomiar	186
Pytania kontrolne	190

Rozdział XV

STRES W PRACY	191
1. Istota stresu	191
2. Przyczyny stresu w pracy	194
3. Metody ograniczania negatywnych skutków stresu w pracy	196
4. Skutki finansowe stresu pracowników i ich pomiar	198
Pytania kontrolne	199

Rozdział XVI

KONFLIKTY W PRACY	201
1. Rodzaje konfliktów	201
2. Przyczyny konfliktów i metody ich ograniczania	203
3. Skutki finansowe konfliktów i ich pomiar	206
Pytania kontrolne	207

Rozdział XVII

ZAANGAŻOWANIE W PRACĘ – POMIAR, UWARUNKOWANIA I OCENA SKUTKÓW FINANSOWYCH	209
1. Istota zaangażowania w pracę	209
2. Pomiar zaangażowania w pracę	211
3. Uwarunkowania zaangażowania pracowników	213
4. Skutki finansowe poziomu zaangażowania pracowników	217
Pytania kontrolne	227

SPIS TREŚCI

Rozdział XVIII

REKRUTACJA – METODY, ANALIZA SKUTECZNOŚCI, KOSZTY 229

- 1. Istota i metody rekrutacji 229
- 2. Analiza skuteczności rekrutacji 235
- 3. Koszty rekrutacji 237
- Pytania kontrolne 240

Rozdział XIX

ROTACJA PRACOWNIKÓW – POMIAR I OCENA SKUTKÓW

FINANSOWYCH 241

- 1. Istota rotacji pracowników 241
- 2. Powody rotacji pracowników 243
- 3. Pomiar rotacji pracowników 246
- 4. Skutki finansowe rotacji pracowników 248
- Pytania kontrolne 250

ZAKOŃCZENIE 251

Bibliografia 255

Zadania 269

Spis rysunków 277

Spis tabel 279

Spis wzorów 281

Aneks nr 1

Wzór sporządzania wprowadzenia do sprawozdania finansowego przedsiębiorstwa 287

Aneks nr 2

Wzór sporządzania dodatkowych informacji i objaśnień do sprawozdania finansowego przedsiębiorstwa 288

Aneks nr 3

Układ aktywów w bilansie w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa 294

Aneks nr 4

Układ pasywów w bilansie w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa 297

SPIS TREŚCI

Aneks nr 5	
Wzór sporządzania rachunku zysków i strat w wariantcie kalkulacyjnym w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa	299
Aneks nr 6	
Wzór sporządzania rachunku zysków i strat w wariantcie porównawczym w sprawozdaniu przedsiębiorstwa	301
Aneks nr 7	
Wzór sporządzania rachunku przepływów pieniężnych metodą bezpośrednią w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa	303
Aneks nr 8	
Wzór sporządzania rachunku przepływów pieniężnych metodą pośrednią w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa	305
Aneks nr 9	
Wzór sporządzania zestawienia zmian w kapitale (funduszu) własnym w sprawozdaniu finansowym przedsiębiorstwa	307
Aneks nr 10	
Dane finansowe przedsiębiorstwa ABC do wykorzystania w zadaniach	309