
Spis treści

Wstęp	7
1. Warunki skuteczności systemów wynagrodzeń	11
1.1. Istota skuteczności systemu wynagrodzeń	11
1.2. Strategiczne podejście do zarządzania wynagrodzeniami	15
1.3. Systemowa kompleksowość	22
1.4. Sprawiedliwość systemu wynagradzania	29
2. Metody ustalania różnic wartości pracy	45
2.1. Wartościowanie stanowisk pracy	45
2.2. Opisy stanowisk	48
2.3. Metody całościowe budowania struktury stanowisk	50
2.4. Metody analityczne budowania struktury stanowisk	55
3. Rola danych rynkowych o wynagrodzeniach w kształtowaniu systemów wynagradzania	71
3.1. Źródła danych rynkowych	71
3.2. Metody budowy siatki wynagrodzeń na podstawie danych rynkowych	78
3.3. Szerokość przedziałów wynagrodzeń	80
3.4. Ustalanie poziomu wynagrodzenia pracownika	83
4. Wynagrodzenia zmienne	89
4.1. Zasady ustalania premii	89
4.2. Specyfika instrumentów motywowania kluczowych pracowników i kadry menedżerskiej	105
4.3. Wyzwania związane z wynagradzaniem wyższej kadry menedżerskiej	114

5. Zasady przydzielania świadczeń	119
5.1. Uwarunkowania skuteczności zasad przydzielania świadczeń	119
5.2. Specyfika świadczeń kafeteryjnych	123
6. Specyfika systemów wynagradzania w sektorze publicznym	127
6.1. Sektor publiczny w Polsce i jego złożoność	127
6.2. Formalnoprawne uwarunkowania zarządzania wynagrodzeniami w sektorze publicznym w Polsce.	131
7. Systemy wynagradzania w sektorze publicznym w Polsce i ich źródła	141
7.1. Problemy budowy systemów wynagradzania w sektorze publicznym w Polsce	141
7.2. Prawdopodobne przyczyny problemów zarządzania wynagrodzeniami w sektorze publicznym w Polsce.	146
7.3. Dobre praktyki w rozwiązywaniu problemów zarządzania wynagrodzeniami w sektorze publicznym w Polsce	154
8. Wyzwania wobec współczesnych systemów wynagrodzeń	163
8.1. Zaangażowanie i satysfakcja z pracy jako kluczowe efekty skutecznych systemów wynagrodzeń	163
8.2. Systemy wynagrodzeń w warunkach zrównoważonego rozwoju.	168
8.3. Zarządzanie zmianami systemów wynagradzania.	175
Zakończenie	191
Bibliografia	197
Załącznik	207
Spis tabel	211
Spis rysunków	215
O autorach	217