

Spis treści

Wstęp	7
Rozdział 1. Istota zarządzania łańcuchem dostaw w ujęciu zintegrowanym	15
1.1. Klasyfikacja działań w łańcuchu dostaw	15
1.2. Międzyfunkcyjny i międzyorganizacyjny charakter integracji działań wielopodmiotowych w łańcuchu dostaw	19
1.3. Dziedziny (obszary funkcjonalne) zarządzania łańcuchem dostaw	24
1.3.1. Identyfikacja komponentów zarządzania łańcuchem dostaw	24
1.3.2. Zarządzanie łańcuchem logistycznym	26
1.3.3. Zarządzanie działaniami pozalogistycznymi w łańcuchu dostaw – zarys problematyki	29
1.4. Integracja paradygmatów normatywnego i behawioralnego w zarządzaniu łańcuchem dostaw	41
1.5. Proces zarządzania łańcuchem dostaw w ujęciu zintegrowanym	48
Rozdział 2. Planowanie działań wielopodmiotowych w zarządzaniu łańcuchem dostaw	59
2.1. Czynności w procesie planowania współdziałania przedsiębiorstw w łańcuchu dostaw	59
2.2. Diagnoza sytuacji decyzyjnej – istota i zakres	60
2.3. Formułowanie celów zarządzania łańcuchem dostaw	70
2.3.1. Oferta produktowo-usługowa jako instrument realizacji oczekiwań klientów	70
2.3.2. Cel główny i cele cząstkowe zarządzania łańcuchem dostaw	74
2.4. Opracowanie planu umożliwiającego realizację celu zarządzania łańcuchem dostaw	81
2.5. Zintegrowane podejście do planowania działań wielopodmiotowych w łańcuchu dostaw	84

Rozdział 3.	Organizowanie zarządzania łańcuchem dostaw	93
3.1.	Dylematy organizacji zarządzania łańcuchem dostaw	93
3.2.	Podstawowe charakterystyki struktur organizacyjnych zarządzania łańcuchem dostaw	100
3.3.	Mechanistyczne struktury organizacyjne w zarządzaniu łańcuchem dostaw	105
3.4.	Organiczne modele struktur organizacyjnych w zarządzaniu łańcuchem dostaw	110
3.5.	Podejście zintegrowane w organizacji zarządzania łańcuchem dostaw	119
Rozdział 4.	Koordynowanie działań wielopodmiotowych w zarządzaniu łańcuchem dostaw	125
4.1.	Mechanizmy koordynacji współdziałania przedsiębiorstw w zarządzaniu łańcuchem dostaw	125
4.2.	Rola mechanizmów koordynacji współdziałania przedsiębiorstw w kreowaniu oferty produktowo-usługowej łańcucha dostaw	131
4.3.	Zintegrowane podejście do koordynowania działań wielopodmiotowych w łańcuchu dostaw	137
4.4.	Wzorce koordynacji współdziałania przedsiębiorstw w zarządzaniu łańcuchem dostaw – ujęcie zintegrowane	143
Rozdział 5.	Kontrolowanie współdziałania przedsiębiorstw w zarządzaniu łańcuchem dostaw	153
5.1.	Zarys problematyki kontroli działań wielopodmiotowych	153
5.2.	Normatywny charakter kontroli współdziałania przedsiębiorstw w łańcuchu dostaw	159
5.3.	Istota behawioralnego podejścia do kontrolowania działań wielopodmiotowych w łańcuchu dostaw	171
5.4.	Podejście zintegrowane w procesie kontroli współdziałania przedsiębiorstw w łańcuchu dostaw	181
Rozdział 6.	Zarządzanie łańcuchem dostaw na krawędzi chaosu jako egzemplifikacja podejścia zintegrowanego	185
Zakończenie		201
Literatura		205
Spis rysunków		217
Spis tabel		219