

## **Spis treści:**

Wstęp

## **Część I. Teoretyczne i formalne podstawy badań problemów systemu zarządzania kryzysowego**

### **Rozdział 1. Podstawowe pojęcia i wzajemne relacje**

- 1.1. Bezpieczeństwo i zagrożenie
- 1.2. Niepewność i ryzyko
- 1.3. Kryzys oraz sytuacja kryzysowa
- 1.4. Wnioski

### **Rozdział 2. System zarządzania kryzysowego**

- 2.1. Zarządzanie oraz specyfika zarządzania kryzysowego
- 2.2. Cechy oraz zakres przedmiotowo-podmiotowy zarządzania kryzysowego
  - 2.2.1. Cechy zarządzania kryzysowego
  - 2.2.2. Zakres przedmiotowo-podmiotowy zarządzania kryzysowego
- 2.3. Proces, fazy oraz zasady zarządzania kryzysowego
  - 2.3.1. Proces zarządzania kryzysowego
  - 2.3.2. Fazy zarządzania kryzysowego
  - 2.3.3. Zasady zarządzania kryzysowego
- 2.4. Wybrane aspekty prakseologicznego ujęcia zarządzania kryzysowego
  - 2.4.1. Jakość
  - 2.4.2. Sprawność
  - 2.4.3. Skuteczność
  - 2.4.4. Efektywność
  - 2.4.5. Ekonomiczność
  - 2.4.6. Pewność, dokładność
- 2.5. Planowanie doraźne w zarządzaniu kryzysowym
- 2.6. Zarządzanie kryzysowe jako system
- 2.7. Zarys współczesnych koncepcji zarządzania kryzysowego
- 2.8. Wnioski

### **Rozdział 3. System zarządzania kryzysowego w Polsce w latach 1989–2016**

- 3.1. Organizacja systemu zarządzania kryzysowego – kontekst międzynarodowy
  - 3.1.1. Organizacja Narodów Zjednoczonych
  - 3.1.2. Organizacja Traktatu Północnoatlantyckiego
  - 3.1.3. Unia Europejska
- 3.2. Organizacja systemu zarządzania kryzysowego w państwach sąsiadujących z Polską i wybranych państwach świata
  - 3.2.1. Zarządzanie kryzysowe w Niemczech (Republice Federalnej Niemiec)
  - 3.2.2. Zarządzanie kryzysowe w Czechach (Republice Czeskiej)
  - 3.2.3. Zarządzanie kryzysowe w Republice Słowackiej
  - 3.2.4. Zarządzanie kryzysowe w Republice Litewskiej
  - 3.2.5. Zarządzanie kryzysowe na Ukrainie
  - 3.2.6. Zarządzanie kryzysowe w Federacji Rosyjskiej

- 3.2.7. Zarządzanie kryzysowe w Republice Białorusi
- 3.2.8. Zarządzanie kryzysowe w Królestwie Szwecji
- 3.2.9. Zarządzanie kryzysowe w Republice Węgierskiej
- 3.2.10. Zarządzanie kryzysowe w Królestwie Wielkiej Brytanii
- 3.2.11. Zarządzanie kryzysowe we Włoszech
- 3.2.12. Zarządzanie kryzysowe w Stanach Zjednoczonych Ameryki Północnej
- 3.3. Organizacja systemu zarządzania kryzysowego w Polsce
  - 3.3.1. Doświadczenia z lat 1989–2007
  - 3.3.2. Zarządzanie kryzysowe w Polsce po 2007 roku
    - 3.3.2.1. Zarządzanie kryzysowe na poziomie centralnym
    - 3.3.2.2. Zarządzanie kryzysowe na poziomie rządowej administracji terenowej
    - 3.3.2.3. Zarządzanie kryzysowe na poziomie administracji samorządowej
    - 3.3.2.4. Zarządzanie kryzysowe na poziomie administracji zespolonej i niezespolonej
  - 3.3.3. Wybrane zagadnienia ochrony infrastruktury krytycznej
    - 3.3.3.1. Narodowy Program Ochrony Infrastruktury Krytycznej
    - 3.3.3.2. Ochrona infrastruktury krytycznej w Unii Europejskiej
- 3.4. Wnioski

## **Część II. Wyniki badań empirycznych**

### **Rozdział 1. Współczesne problemy, wyzwania i zagrożenia związane z systemem zarządzania kryzysowego w Polsce – próba diagnozy**

- 1.1. Omówienie wyników badań – sondaż diagnostyczny – kwestionariusz ankiety – pytania zamknięte
  - 1.1.1. Metody badań statystycznych
    - 1.1.1.1. Analiza grupy badawczej
    - 1.1.1.2. Poprawność procedur w zakresie realizacji przez wojewodę, starostę powiatu, wójta zadań w sprawach zarządzania kryzysowego
    - 1.1.1.3. Poprawność procedur w zakresie realizacji zadań przez komórkę organizacyjną właściwą w sprawach zarządzania kryzysowego
    - 1.1.1.4. Poprawność procedur w zakresie realizacji zadań przez zespół zarządzania kryzysowego
    - 1.1.1.5. Poprawność procedur w zakresie realizacji zadań przez Centrum Zarządzania Kryzysowego
    - 1.1.1.6. Poprawność procedur w zakresie realizacji zadań planowania cywilnego
    - 1.1.1.7. Funkcjonalność poszczególnych elementów planów zarządzania kryzysowego
    - 1.1.1.8. Funkcjonalność Raportu o zagrożeniach bezpieczeństwa narodowego
    - 1.1.1.9. Poprawność realizacji procedur w zakresie ochrony poszczególnych systemów składających się na infrastrukturę krytyczną
    - 1.1.1.10. Poprawność realizacji procedur w zakresie realizacji zadań ochrony infrastruktury krytycznej
    - 1.1.1.11. Poprawność realizacji procedur w zakresie tworzenie warunków do poprawy bezpieczeństwa infrastruktury krytycznej wskazanych w Narodowym Programie Ochrony Infrastruktury Krytycznej
    - 1.1.1.12. Wnioski
  - 1.2. Omówienie wyników badań – sondaż diagnostyczny – pytania otwarte
    - 1.2.1. Pytanie dotyczące identyfikacji nowych zagrożeń, przygotowania procedur i umieszczenia ich w Planach Zarządzania Kryzysowego
    - 1.2.2. Pytanie dotyczące zintegrowania i funkcjonalności systemu zarządzania kryzysowego z

punktu widzenia współdziałania administracji rządowej i samorządowej oraz PSP, Sił Zbrojnych RP itd.

1.2.3. Pytanie dotyczące oceny funkcjonowania i zasadność istnienia systemu Obrony Cywilnej w Polsce, stopnia zintegrowania z systemem zarządzania kryzysowego oraz ewentualnych wniosków na przyszłość

1.2.4. Pytanie dotyczące efektywności wykorzystania Rezerw Państwowych w sytuacjach kryzysowych

1.2.5. Pytanie o funkcjonowanie systemu ochrony infrastruktury krytycznej

1.3. Omówienie wyników badań – opinie ekspertów

1.4. Wnioski

## **Rozdział 2. Koncepcja rozwoju i doskonalenia systemu zarządzania kryzysowego Rzeczypospolitej Polskiej**

2.1. Organizacja i funkcjonowanie systemu zarządzania kryzysowego

2.2. Planowanie cywilne

2.3. Zarządzanie kryzysowe a ochrona ludności

2.4. Ochrona infrastruktury krytycznej

2.5. Integracja z systemem obronnym państwa

2.6. Terminologiczne podstawy zarządzania kryzysowego

2.7. Wnioski

Zakończenie

Bibliografia

Spis schematów, tabel i wykresów

Indeks nazwisk

Załączniki