

Spis treści

Słowo wstępne	9
 Rozdział 1	
Decyzje w procesie zarządzania systemami logistycznymi w przedsiębiorstwie	11
1.1. Systemy logistyczne przedsiębiorstw	11
1.2. Proces podejmowania decyzji w zarządzaniu logistycznym	15
1.3. Ocena sytuacji logistycznej oraz wybór decyzji	18
1.4. Repertuar decyzji logistycznych dotyczących funkcjonowania logistyki systemów	32
 Rozdział 2	
Prognozowanie w logistyce	35
2.1. Istota prognozowania	35
2.2. Metoda naiwna	38
2.3. Metoda średniej ruchomej	40
2.4. Średnia ruchoma ważona	43
2.5. Wygładzanie wykładnicze	44
2.6. Trafność prognozy	48
2.7. Zadania do wykonania	55
 Rozdział 3	
Teoria kolejek	59
3.1. Istota teorii kolejek	59
3.2. Ćwiczenia praktyczne – przykład	63
3.3. Zadania do wykonania	67

Rozdział 4

Metoda ABC, XYZ i ABC/XYX	69
4.1. Metoda ABC w logistyce	69
4.2. Metoda XYZ	74
4.3. Analiza krzyżowa ABC/XYZ	76
4.4. Zadania do wykonania	78

Rozdział 5

Wybór dostawcy	81
5.1. Podstawy teoretyczne	81
5.2. Ćwiczenie praktyczne – przykład	82
5.3. Zadanie do wykonania	86

Rozdział 6

Sterowanie przebiegiem zadań w kompletacji	89
6.1. Istota sterowania	89
6.2. Ćwiczenie praktyczne – przykład	92
6.3. Zadanie do wykonania	95

Rozdział 7

Wybór środka transportu	97
7.1. Istota transportu dla potrzeb logistyki	97
7.2. Ćwiczenie praktyczne – przykład	100
7.3. Zadanie do wykonania	103

Rozdział 8

Analizy przypadków z rozwiązaniami	105
8.1. Case study – ocena samochodów ciężarowych dla celów zakupu w przedsiębiorstwie	105
8.2. Case study – optymalne rozwiązanie w kontekście powierzchni magazynowej	113
8.3. Case study – zapotrzebowanie na transport wózkami widłowymi	115
8.4. Case study – opracowanie karty cykli transportowych w magazynie	116
8.5. Case study – wybór sposobu załadunku paletowych jednostek ładunkowych na samochód ciężarowy dla jednego i dwóch stanowisk	130
8.6. Case study – ocena systemu magazynowania	134
8.7. Case study – liczba potrzebnych środków transportowych i pracowników do realizacji przepływu materiałów w magazynie	142

8.8. Case study – ocena usług realizowanych przez firmy kurierskie	144
8.9. Case study – ocena przepływu produkcji	153
8.10. Wydajność środków transportu wewnętrznego w przedsiębiorstwie	161
8.11. Case study – ocena bezpieczeństwa transportu drogowego w Unii Europejskiej	170
Podsumowanie	186
Bibliografia	188