

## Spis treści

Od autorów .....	9
<b>Rozdział 1</b>	
<b>Tendencje rozwojowe i integracyjne w logistyce w kontekście zarządzania przedsiębiorstwem (Piotr Blaik) .....</b>	<b>13</b>
1.1. Wyznaczniki rozwoju logistyki – ujęcie ogólne .....	13
1.2. Identyfikacja determinant rozwoju logistyki .....	16
1.3. Rozwój koncepcji logistyki i jej miejsce w systemie zarządzania przedsiębiorstwem .....	21
1.3.1. Modelowanie faz rozwoju koncepcji logistyki – próba systematyki .....	21
1.3.2. „Mapa drogowa” rozwoju logistyki – próba syntezy .....	28
1.3.3. Poziom rozwoju i zakres stosowania koncepcji logistyki w praktyce przedsiębiorstw .....	31
1.4. Integracja jako istotny wymiar ewolucji logistyki i zarządzania łańcuchem dostaw (SCM) .....	39
1.5. Modele integracji i dojrzałości łańcucha dostaw i sieci logistycznej	41
<b>Rozdział 2</b>	
<b>Identyfikacja kluczowych wyzwań współczesnej logistyki i zarządzania łańcuchem dostaw (SCM) (Piotr Blaik) .....</b>	<b>50</b>
2.1. Kluczowe wyzwania współczesnej logistyki jako podstawa kształtowania struktury sieciowej w logistyce .....	50
2.2. Katalog kluczowych wyzwań współczesnej logistyki i SCM .....	53
2.3. Kluczowe wyzwania logistyki/SCM w świetle badań w krajach zachodnich .....	60
2.4. Identyfikacja realizacji kluczowych wyzwań logistyki i SCM w praktyce przedsiębiorstw .....	66

## Rozdział 3

<b>Klasyfikacja i identyfikacja logistycznych determinant zarządzania przedsiębiorstwem (Rafał Matwiejczuk, Anna Bruska) . . . . .</b>	<b>72</b>
3.1. Istota oraz podstawowe kierunki oddziaływania logistycznych determinant zarządzania przedsiębiorstwem (Rafał Matwiejczuk) . . . . .	72
3.2. Kryteria i przekroje klasyfikacji logistycznych czynników determinujących zmiany w zarządzaniu przedsiębiorstwem (Rafał Matwiejczuk) . . . . .	76
3.3. Hierarchizacja logistycznych czynników determinujących zmiany w zarządzaniu przedsiębiorstwem (Rafał Matwiejczuk) . . . . .	79
3.4. Założenia i metodyczne aspekty badań nad logistycznymi determinantami zarządzania przedsiębiorstwem (Anna Bruska) . . . . .	81
3.5. Płaszczyzny oddziaływania sfery logistyki na system zarządzania przedsiębiorstwem w świetle badań w przedsiębiorstwach w Polsce (Anna Bruska) . . . . .	84

## Rozdział 4

<b>Identyfikacja komponentów orientacji przepływowej w aspekcie wpływu na zarządzanie i jego efekty w przedsiębiorstwie (Piotr Blaik) . . . . .</b>	<b>93</b>
4.1. Istota i znaczenie orientacji przepływowej w zarządzaniu przedsiębiorstwem . . . . .	93
4.2. Rozwój badań dotyczących związków między logistyką a zarządzaniem i jego efektami w przedsiębiorstwie . . . . .	98
4.3. Identyfikacja związków między komponentami orientacji przepływowej a zmianami w zarządzaniu przedsiębiorstwem . . . . .	102
4.3.1. Czynniki orientacji przepływowej i stopień jej wdrożenia w zarządzaniu przedsiębiorstwem . . . . .	102
4.3.2. Sytuacyjne uwarunkowania orientacji przepływowej przedsiębiorstwa . . . . .	206
4.3.3. Przejawy oddziaływania komponentów orientacji przepływowej na efekty/ /koszty logistyki i efekty zarządzania w przedsiębiorstwie . . . . .	108
4.4. Identyfikacja związków między wdrożeniem koncepcji logistyki a zmianami w zarządzaniu w przedsiębiorstwach w Polsce . . . . .	111
4.5. Wdrażanie logistyki a zmiany w poziomie kosztów logistyki i efektywności przedsiębiorstw w krajach zachodnich . . . . .	116

## Rozdział 5

<b>Kompetencje logistyki jako czynniki determinujące zmiany w zarządzaniu przedsiębiorstwem (Rafał Matwiejczuk) . . . . .</b>	<b>120</b>
5.1. Istota kompetencji i ich hierarchizacja . . . . .	120
5.2. Kompetencje logistyki i łańcucha dostaw – próba systematyki i klasyfikacji . . . . .	126

5.3.	Kompetencje logistyki jako determinanty zmian w zarządzaniu przedsiębiorstwem w świetle badań w krajach zachodnich . . . . .	131
5.3.1.	Kompetencje logistyki w badaniach Global Logistics Research Team . . . . .	131
5.3.2.	Kompetencje łańcucha dostaw w koncepcji Supply Chain 2000 . . . . .	134
5.3.3.	Kompetencje logistyki w badaniach European Logistics Association i A.T. Kearney . . . . .	138
5.3.4.	Przesłanki rozwoju kompetencji logistyki i łańcucha dostaw według Computer Sciences Corporation . . . . .	140
5.3.5.	Kompetencje logistyki i łańcucha dostaw w badaniach Capgemini . . . . .	144
5.4.	Kompetencje logistyki jako determinanty zmian w zarządzaniu w świetle badań w przedsiębiorstwach w Polsce . . . . .	146

## Rozdział 6

### **Strategie logistyczne oraz przesłanki i przejawy ich oddziaływania na zarządzanie przedsiębiorstwem (Rafał Matwiejczuk) . . . . .**

6.1.	Istota strategii logistycznej oraz podstawowe orientacje w jej rozwoju . . . . .	151
6.2.	Zasoby i zdolności logistyczne w kształtowaniu strategii przedsiębiorstwa . . . . .	156
6.3.	Orientacja na klienta w logistyce i jej znaczenie w kształtowaniu strategii przedsiębiorstwa . . . . .	160
6.4.	Możliwości oddziaływania strategii logistycznej na zmiany w zarządzaniu przedsiębiorstwem . . . . .	164
6.5.	Przejawy wpływu strategii logistycznej na zmiany w zarządzaniu w świetle badań w przedsiębiorstwach w Polsce . . . . .	167

## Rozdział 7

### **Instrumenty zarządzania logistycznego a doskonalenie metod i narzędzi zarządzania przedsiębiorstwem (Anna Bruska) . . . . .**

7.1.	Istota i wymiary rozwoju instrumentarium logistycznego . . . . .	172
7.2.	Systematyka instrumentów logistycznych w przedsiębiorstwie i łańcuchu dostaw . . . . .	182
7.3.	Kierunki oddziaływania instrumentów na modyfikacje metod i narzędzi zarządzania pozalogistycznymi sferami funkcjonalnymi przedsiębiorstwa . . . . .	191
7.4.	Przeływowo zorientowane systemy informatyczne jako wsparcie procesów decyzyjnych w przedsiębiorstwie . . . . .	196

---

<b>Rozdział 8</b>	
<b>Planowanie logistyczne jako determinanta zmian w systemie zarządzania przedsiębiorstwem (Sabina Kauf) . . . . .</b>	
	<b>201</b>
8.1.	Zmiana miejsca i roli planów logistycznych w zarządzaniu przedsiębiorstwem . . . . .
	201
8.2.	Rozwój planowania logistycznego a zmiany w systemie informacji w przedsiębiorstwie . . . . .
	204
8.3.	Rozwój planowania logistycznego a zmiany w podsystemie analizy strategicznej . . . . .
	210
8.4.	Wpływ priorytetów logistycznych na przewartościowania w systemie celów przedsiębiorstwa . . . . .
	213
<b>Rozdział 9</b>	
<b>Rozwiązania organizacyjne w sferze logistyki a zmiany w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa (Sabina Kauf) . . . . .</b>	
	<b>221</b>
9.1.	Rozdrobnienie zadań logistycznych a integracja organizacyjna w świetle założeń koncepcji logistyki . . . . .
	221
9.2.	Organizacja procesów logistycznych a przemodelowanie systemu organizacyjnego przedsiębiorstwa . . . . .
	224
9.3.	Formy organizacyjnej implementacji działalności logistycznej . . . . .
	226
9.4.	Tendencje zmian w zakresie umiejscowienia logistyki w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa . . . . .
	231
9.5.	Struktury organizacyjne wykraczające poza przedsiębiorstwo jako ramy zarządzania łańcuchem dostaw . . . . .
	242
<b>Rozdział 10</b>	
<b>Controlling logistyczny a zarządzanie w przedsiębiorstwie (Anna Bruska) . . . . .</b>	
	<b>248</b>
10.1.	Istota i funkcje controllingu logistycznego . . . . .
	248
10.2.	Controlling logistyczny jako nośnik zmian w systemie zarządzania . . . . .
	251
10.3.	Wyzwania logistyki a controllingowe sterowanie efektami zarządzania . . . . .
	256
Wykaz skrótów . . . . .	263
Bibliografia . . . . .	266