

## SPIS TREŚCI

---

Wstęp .....	9
<b>ROZDZIAŁ 1.</b>	
<b>Darwinowska teoria ewolucji, doboru naturalnego i przeżycia najlepiej przystosowanych – czy lider zwiększa szanse na przeżycie grupy?</b>	15
1.1. Lider jako wynalazek ewolucji zwiększający szanse na przeżycie grupy .....	15
1.2. Lider a teoria gier .....	18
1.3. Behawioralna teoria gier a przywództwo .....	22
1.4. Model DNA firmy .....	28
<b>ROZDZIAŁ 2.</b>	
<b>Zadania lidera .....</b>	33
2.1. Autentyczność .....	33
2.2. Przygotowanie organizacji na zmiany.....	42
2.3. Przywództwo i nadzieja .....	54
2.4. Wizja zmian.....	60
<b>ROZDZIAŁ 3.</b>	
<b>Wpływ lidera na organizację, kulturę i motywację zespołu .....</b>	67
3.1. Organizacja i kultura .....	67
3.2. Motywowanie pracowników .....	77
3.3. Dystrybutor informacji.....	82
<b>ROZDZIAŁ 4.</b>	
<b>Typy liderów.....</b>	89
4.1. Lider poziomu 5 i 6.....	89
4.2. Osobowość lidera a kształt organizacji.....	92
4.3. Silosowe i macierzowe struktury organizacyjne.....	99

<b>ROZDZIAŁ 5.</b>	
<b>Strategia lidera – grać, aby wygrać, czy grać, aby nie przegrać? .....</b>	<b>111</b>
5.1. Apetyt na ryzyko jako determinanta wyboru strategii.....	111
5.2. Inwestycje w technologie a strategia „to win” .....	121
5.3. Niezbędne aspekty bezpieczeństwa w realizowaniu strategii „to win” .....	129
<b>ROZDZIAŁ 6.</b>	
<b>Działania wspierające strategię wygranej .....</b>	<b>139</b>
6.1. Definicja zwycięstwa .....	139
6.2. Wygrywanie przegranych bitew (nauka z porażki) .....	142
6.3. Jedność czasu, miejsca i akcji.....	145
6.4. Budowanie odporności na negatywne zmiany otoczenia.....	146
<b>ROZDZIAŁ 7.</b>	
<b>Ego przywódcy .....</b>	<b>151</b>
7.1. Gen samozniszczenia .....	151
7.2. Odpowiedzialność lidera za zarządzaną organizację .....	164
7.3. Uczciwość przywództwa .....	166
7.4. „Short-termism” .....	171
<b>ROZDZIAŁ 8.</b>	
<b>Atrybuty lidera .....</b>	<b>177</b>
8.1. Uwagi wstępne .....	177
8.2. System wartości.....	178
8.3. Skuteczność działania i zarządzanie kryzysem.....	186
8.4. Imperatyw działania .....	204
8.5. Wizja zmian.....	208
<b>ROZDZIAŁ 9.</b>	
<b>Lider: urodzony czy wytrenowany?.....</b>	<b>217</b>
9.1. Rola formalnego wykształcenia .....	217
9.2. Rozwój przywództwa.....	225
9.3. Lider a menedżer .....	226
Bibliografia .....	231
Indeks nazwisk.....	241
Spis rysunków .....	245
Spis tabel.....	247