

Słowo wstępne 9

Rozdział 1

Analiza kosztów w działalności przedsiębiorstwa 13

- 1.1. Istota i cele analizy działalności przedsiębiorstwa 13
- 1.2. Istota i cel analizy kosztów 17
- 1.3. Rola analizy kosztów w zarządzaniu przedsiębiorstwem 20
- 1.4. Zakres i procedura analizy kosztów 23
- 1.5. Badania empiryczne w analizie kosztów 27

Rozdział 2

Kontrola kosztów w systemie kontroli zarządczej 31

- 2.1. Kontrola kosztów w procesie zarządzania kosztami 31
- 2.2. Rodzaje kontroli kosztów 34
- 2.3. Organizacja i metody kontroli kosztów 38
- 2.4. Kontrola kosztów a analiza kosztów 42

Rozdział 3

Zakres analizy i kontroli kosztów przedsiębiorstwa 47

- 3.1. Przedsiębiorstwo jako podmiot badania kosztów 47
- 3.2. Działalność gospodarcza a ponoszenie kosztów 51
- 3.3. Koszty jako przedmiot analizy i kontroli 56
- 3.4. Klasyfikacja kosztów działalności przedsiębiorstwa 59

Rozdział 4

Źródła informacji na potrzeby kontroli kosztów 63

- 4.1. Dokumentacja księgowość jako nośnik danych o kosztach 63
- 4.2. Księgi rachunkowe jako nośniki informacji o kosztach 66
- 4.3. Informacje o kosztach prezentowane w sprawozdaniu finansowym 72
- 4.4. Pozaewidencyjne źródła danych 77

Rozdział 5

Minimalizacja kosztów jako czynnik sukcesu przedsiębiorstwa 81

- 5.1. Pozycja kosztowa przedsiębiorstwa 81
- 5.2. Podejścia do ograniczania kosztów 84
- 5.3. Kosztowa efektywność działalności 88
- 5.4. Znaczenie ponoszenia kosztów w osiągnięciu celów przedsiębiorstwa 94

Rozdział 6

Analiza dynamiki kosztów 97

- 6.1. Zadania analizy dynamiki kosztów 97
- 6.2. Miary dynamiki kosztów 98
- 6.3. Wyznaczanie trendu kosztów 103
- 6.4. Analiza sezonowości kosztów 110

Rozdział 7

Analiza struktury kosztów 117

- 7.1. Znaczenie analizy struktury kosztów 117
- 7.2. Wskaźniki struktury kosztów 118
- 7.3. Porównawcza analiza struktury kosztów 121

Rozdział 8

Zastosowanie wskaźników w kontroli kosztów	127
8.1. Rola wskaźników w kontroli kosztów	127
8.2. Wskaźniki wynikowego poziomu kosztów	128
8.3. Wskaźniki osiągnięcia kosztów postulowanych	136
8.4. Wskaźniki względnego poziomu kosztów	140

Rozdział 9

Przyczynowe badania kosztów 145

9.1. Istota przyczynowego badania kosztów	145
9.2. Metoda kolejnych podstawień	147
9.3. Metoda funkcyjna	152
9.4. Podejście stochastyczne w przyczynowych badaniach kosztów	156

Rozdział 10

Badanie zależności kosztów od wielkości produkcji 159

10.1. Zależność kosztów od wielkości produkcji	159
10.2. Szacowanie parametrów równania regresji kosztów	164
10.3. Wykorzystanie równania regresji do oceny poziomu kosztów	169
10.4. Regresja liniowa jako narzędzie planowania i kontroli kosztów	171

Rozdział 11

Modele ekonometryczne w analizie i kontroli kosztów 179

11.1. Istota i zakres ekonometrycznego badania kosztów	179
11.2. Procedura budowy ekonometrycznego modelu kosztów	183
11.3. Ekonometryczny model kosztów uwzględniający warunki działalności przedsiębiorstwa	190
11.4. Kontrola kosztów z wykorzystaniem modelu ekonometrycznego	195

Rozdział 12

Ośrodki odpowiedzialności a kontrola kosztów 199

12.1. Istota i zadania ośrodków odpowiedzialności	199
12.2. Koszty kontrolowane i niekontrolowane	202
12.3. Alokacja kosztów wspólnych w ośrodkach odpowiedzialności	205
12.4. Kontrola kosztów stałych i zmiennych w ośrodkach odpowiedzialności	207

Rozdział 13

Instrumenty rachunkowości zarządczej w kontroli kosztów 211

13.1. Rachunek kosztów standardowych	211
13.2. Budżetowanie kosztów	214
13.3. Ocena odchyłeń od kosztów postulowanych	217
13.4. Rachunek kosztów docelowych	220
13.5. Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia	223

Literatura 227

Spis tabel 229

Spis rysunków 231