

Spis treści

| | |
|--|----|
| 1. WPROWADZENIE | 7 |
| 2. WSTĘP..... | 11 |
| 3. WYMAGANIA STAWIANE DYREKTOROM..... | 13 |
| 3.1. Kwalifikacje nauczycielskie dyrektorów..... | 14 |
| 3.2. Pożądany poziom wykształcenia | 14 |
| 3.3. Obowiązkowe doskonalenie zawodowe | 15 |
| 3.4. Staż i ocena dotychczasowej pracy | 17 |
| 3.5. Inne wymagania formalne | 17 |
| 4. PROCEDURA POWIERZENIA STANOWISKA DYREKTORA..... | 19 |
| 4.1. Ogłoszenie konkursu na stanowisko dyrektora..... | 19 |
| 4.1.1. Termin konkursu | 22 |
| 4.2. Skład komisji konkursowej | 22 |
| 4.3. Praca komisji konkursowej | 24 |
| 4.3.1. Część formalna prac komisji | 24 |
| 4.3.2. Przesłuchanie kandydatów i wyłonienie kandydata | 25 |
| 4.3.2.1. Koncepcja pracy szkoły | 26 |
| 4.3.3. Dokumentacja komisji konkursowej | 27 |
| 4.4. Inne procedury związane z powierzeniem stanowiska dyrektora | 28 |
| 5. WARUNKI WYNIKAJĄCE ZE STOSUNKU PRACY LUB KONTRAKTU | 31 |
| 5.1. Powierzenie stanowiska dyrektora szkoły | 32 |
| 5.2. Powołanie na stanowisko dyrektora szkoły..... | 33 |
| 5.3. Odwołanie dyrektora ze stanowiska | 34 |
| 5.3.1. Wniosek kuratora oświaty | 35 |
| 5.3.1.1. Istota ewaluacji jako formy nadzoru pedagogicznego | 35 |
| 5.3.1.2. Raport i jego skutki..... | 38 |
| 5.3.2. Odwołanie ze stanowiska w szczególnie uzasadnionych przypadkach | 39 |
| 5.3.3. Inne przypadki odwołania dyrektora ze stanowiska | 41 |
| 5.4. Dyrektor szkoły jako pracownik..... | 42 |
| 5.4.1. Dyrektor jako nauczyciel | 42 |
| 5.4.1.1. Zajęcia dydaktyczne prowadzone przez dyrektorów szkół..... | 43 |
| 5.4.1.2. Czas pracy dyrektora szkoły..... | 43 |
| 5.4.1.3. Prowadzenie spraw kadrowych dyrektora szkoły..... | 46 |
| 5.4.1.4. Składniki wynagrodzenia | 47 |
| 5.4.1.5. Ochrona prawna dyrektora | 50 |
| 5.4.2. Dyrektor, który nie jest nauczycielem | 50 |
| 5.4.3. Oświadczenie majątkowe dyrektora szkoły..... | 51 |
| 5.5. Zastępowanie dyrektora w obowiązkach | 53 |
| 5.6. Dyrektor szkoły a organ prowadzący | 55 |
| 5.6.1. Zadania organu prowadzącego..... | 55 |
| 5.6.1.1. Kompetencje rady jednostki samorządu terytorialnego..... | 55 |

| | |
|---|------------|
| 5.6.1.2. Kompetencje wójta, obszary współpracy z dyrektorem..... | 56 |
| 5.6.2. Nadzór organu prowadzącego nad szkołami | 58 |
| 5.6.3. Obszary współpracy organ prowadzący – dyrektor szkoły | 60 |
| 5.6.3.1. Obsługa prawna dyrektorów szkół | 61 |
| 5.6.3.2. Pomoc materialna udzielana uczniom..... | 61 |
| 5.6.3.3. Wykorzystanie raportu z ewaluacji zewnętrznej szkoły..... | 63 |
| 5.6.3.4. Tworzenie arkusza organizacyjnego szkoły | 64 |
| 5.6.3.5. Współpraca w zakresie administrowania i finansowania szkoły | 67 |
| 5.6.3.6. Obowiązek współpracy ze związkami zawodowymi | 69 |
| 5.7. Relacje dyrektora z kuratorem oświaty. | 70 |
| 6. ZADANIA I ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI DYREKTORA | 73 |
| 6.1. Zadania w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi (personelem)..... | 73 |
| 6.2. Zadania w zakresie administracji i finansów szkoły | 74 |
| 6.2.1. Sporządzanie planów finansowych szkół..... | 75 |
| 6.2.2. Sprawozdania finansowe szkół | 77 |
| 6.2.3. Naruszenie dyscypliny finansów publicznych | 77 |
| 6.2.4. Kontrola zarządcza w szkole..... | 79 |
| 6.2.5. Zarządzanie nieruchomościami szkolnymi | 80 |
| 6.3. Zadania w zakresie podstawowej działalności szkoły | 83 |
| 6.3.1. Prawo wewnętrzne w szkole | 85 |
| 6.3.2. Administrator danych osobowych | 88 |
| 6.3.3. Organy społeczne w szkole..... | 90 |
| 6.4. Instytucje kontrolujące pracę dyrektora szkoły..... | 94 |
| 7. OCENA PRACY DYREKTORA SZKOŁY | 99 |
| 7.1. Podstawa prawna oceny dyrektora | 99 |
| 7.1.1. Warunki formalne – procedura oceny | 99 |
| 7.1.1.1. Procedura dla dyrektora – pracownika samorządowego | 100 |
| 7.1.2. Zakres merytorycznej oceny pracy dyrektora | 101 |
| 7.1.2.1. Kryteria oceny dyrektora – pracownika samorządowego..... | 103 |
| 7.2. Standardy i kryteria oceny pracy dyrektora | 104 |
| 7.3. Terminy i procedura oceny pracy dyrektora | 105 |
| 8. ROZWÓJ ZAWODOWY DYREKTORA..... | 109 |
| 8.1. Awans zawodowy dyrektora | 110 |
| 8.2. Oferty placówek doskonalenia | 113 |
| 8.3. Kształcenie ustawiczne | 115 |
| 8.4. Formy wsparcia dyrektorów..... | 118 |
| 8.5. Motywowanie dyrektorów | 119 |
| 9. ORGANIZACJE POZARZĄDOWE A ZARZĄDZANIE SZKOŁĄ..... | 121 |
| 9.1. Organizacje pozarządowe i wolontariat w szkole..... | 122 |
| 9.2. Stowarzyszenia kadry kierowniczej w Polsce..... | 125 |
| 10. STATUS DYREKTORA SZKOŁY W KRAJACH EUROPEJSKICH | 127 |
| 10.1. Struktura administracji szkolnej | 127 |

| | |
|--|-----|
| 10.2. Wymagania stawiane kandydatom na dyrektora szkoły | 128 |
| 10.3. Procedura związana z powierzeniem stanowiska dyrektora | 128 |
| 10.4. Zadania, uprawnienia i odpowiedzialność dyrektora szkoły | 129 |
| 10.4.1. Zarządzanie szkołą | 129 |
| 10.4.2. Sprawy finansowania szkoły | 130 |
| 10.4.3. Działalność dydaktyczno-wychowawcza szkoły | 130 |
| 10.4.4. Współpraca szkoły ze środowiskiem | 131 |
| 10.5. Zajęcia dydaktyczne prowadzone przez dyrektorów szkół | 131 |
| 10.6. Ocena pracy dyrektorów szkół | 132 |
| 10.7. Wynagrodzenie dyrektorów | 132 |
| 10.8. Doskonalenie zawodowe dyrektorów | 133 |
| 10.9. Organizacje pozarządowe zrzeszające dyrektorów szkół | 133 |